



FORWARD THINKING IT SOLUTIONS

PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON INFORMATIK-PROJEKTEN

Zielorientiertes Vorgehen gemäss den
vereinbarten Rahmenbedingungen.

 **ergonomics**

PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON INFORMATIK-PROJEKTEN

Versprechen und nicht halten ...

Projektmanagement ist keine neue Disziplin. Bei der Umsetzung von grösseren Vorhaben war Planung und Organisation schon immer wichtig. Werden die Projektrisiken frühzeitig erkannt, möglichst realistisch eingeschätzt und effizient aus dem Weg geräumt, steht dem Projekterfolg praktisch nichts mehr im Wege. In der Informatik und insbesondere im Software Engineering sind unterschiedlichste Ansprüche zu berücksichtigen, Vorarbeiten zu leisten, zeitliche Abläufe einzuhalten, Abhängigkeiten zu berücksichtigen und externe sowie interne Anforderungen mit einzubeziehen. Nur mit einem umfassenden und proaktiven Projektmanagement kann in einem komplexen Umfeld gehalten werden, was versprochen wurde.

HERMES

HERMES ist eine der verbreiteten Projektmanagement-Methoden in der Schweiz. HERMES ist eine offene Methode, um Projekte der Informations- und Kommunikationstechnik (IKT) einheitlich und strukturiert durchzuführen. Die Methode ist in der Bundesverwaltung verbindlich und muss dort bei allen IKT Projekten angewendet werden.



HERMES wird auch in anderen öffentlichen Verwaltungen sowie Lehrinstituten und Unternehmen eingesetzt.

Die Erfolgsfaktoren

Wir haben die bekanntesten Erfolgsfaktoren für ein erfolgreiches Umsetzen von Informatikprojekten zusammengestellt:

- » Möglichst klare und stabile Zielsetzungen und aktives Management von Veränderungen
- » Volle Unterstützung durch den Auftraggeber
- » Früher Einbezug der zukünftigen Benutzer
- » Korrekter Einsatz der passenden Tools und Methoden
- » Ausreichende Kompetenzen und volles Vertrauen in die Projektleitung
- » Freistellung von Projektleitern und anderen Schlüsselpositionen
- » Stufenweise Planung
- » Laufende Kontrolle und Steuerung
- » Regelmässige und umfassende Kommunikation

Warum Ergonomics?

Ergonomics ist der Spezialist für das Management von komplexen Informatik-Projekten. Mit über 20 Jahren Erfahrung bei der Planung und Umsetzung von grossen Projekten bringen unsere Projektleiter das notwendige Mass an Umsicht an den Tisch. Unser Ansatz besteht darin, die theoretischen Grundlagen mit der Praxis zu vereinen und so ein zielgerichtetes Projektmanagement aufzubauen, das auf das Umfeld und die bestehenden Rahmenbedingungen abgestimmt ist.

Seine persönlichen und fachlichen Stärken bestmöglich einzusetzen ist die wohl grösste Herausforderung für einen Projektleiter. Unsere Projektleiter sind gründlich ausgebildet und dank ihrer umfassenden Erfahrung auf diese kritischen Bereiche sensibilisiert.



PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON INFORMATIK-PROJEKTEN

Die passende Methode

Das optimale Vorgehensmodell hängt von der Projektart, den Rahmenbedingungen und der eingesetzten Technologie ab. Ob HERMES, Wasserfallmodell, Schleifenmodell, Spiralenmodell, Phasenmodell, evolutionäres Phasenmodell (basierend auf iterativem Vorgehen), Extreme Programming, Prototyping oder Scrum, der Grundgedanke ist immer gleich: Die Realisierung soll in kleineren, überschaubaren und kontrollierbaren Schritten erfolgen.

Unsere Projektleiter können aufgrund ihrer Kenntnisse und Erfahrungen das passende Vorgehensmodell vorschlagen.

Projektorganisation und Prozesse

Klar strukturierte und sinnvolle Aufbau- und Ablauforganisationen sind für Projekte und Organisationen erfolgsentscheidend. Erst wenn die Entscheidungsgremien zusammengestellt sind, die Projektleiter bestimmt und mit den notwendigen Kompetenzen versehen sind, die verschiedenen Aufgaben verteilt und die Teammitglieder bestimmt sind, kann das Projekt richtig gestartet werden. Die professionellen Projektleiter der Ergonomics stellen sicher, dass alle erforderlichen Rahmenbedingungen erfüllt sind.

Flexible Unterstützung

Je nach Projektphase und gewählter Methode kann ein Projektmanager auf ergänzende Kompetenzen in der Ergonomics zurückgreifen.

Sind zum Beispiel ausgedehnte Bedürfnisabklärungen mit den Benutzern erforderlich, können einfach und rasch Ergonomics Spezialisten beigezogen werden.

Dasselbe gilt bei allen Projektphasen, von der Machbarkeitsstudie über die Realisierung bis zur Abnahme und Wartung. So lassen sich die unterschiedlichen Anforderungen an Ressourcen flexibel abdecken und allfällige Spitzen brechen.

Die beste Technologie ist diejenige, welche das Realisieren einer bedürfnisgerechten und wirtschaftlichen Lösung erlaubt. Das kann die modernste Plattform oder das neueste Framework sein. Aber es muss nicht. Auch in der Informatik ist das Neueste nicht in allen Fällen das Beste. Strategie des Auftraggebers, Langlebigkeit, Kosten, Investitionsschutz, Wartbarkeit und Zuverlässigkeit sind Dimensionen, die von unseren Projektleitern immer in die Überlegungen miteinbezogen werden.



PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON INFORMATIK-PROJEKTEN

FORWARD THINKING IT SOLUTIONS

Die Ergonomics AG mit Hauptsitz in Zürich und einer Niederlassung in Bern wurde 1991 von den heutigen Inhabern gegründet. Das IT Unternehmen mit über 30 Mitarbeitenden hat es sich von Anfang an zum Ziel gesetzt, auch den höchsten Ansprüchen zu genügen, die man an einen Partner stellen kann. Kompetenz, Erfahrung, Innovation und verantwortliches Handeln bilden das Fundament, auf dem wir als Unternehmen stets gebaut haben - der Erfolg hat uns Recht gegeben.

Ergonomics als führendes Beratungsunternehmen im Bereich der integralen Sicherheit unterstützt Sie, wenn es darum geht, unternehmensweite IT Risiken, Gefahren und Schwachstellen zu erkennen und zu beheben.

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.ergonomics.ch

